

## JBCアカデミア講義録 前書き

日本ビジネス協会（JBC）第六代理事長 神藏孝之

JBC（日本ビジネス協会）では、令和六年三月より、JBCアカデミアをスタートしました。本書は、その場にて令和六年三月から八月までに開催された講義の内容をまとめた講義録でございます。

JBCアカデミアの意義について、JBCのWebページに次のように記しました。

《第一人者の官僚、学者、専門家を招き「武器としてのリベラルアーツ」を身につける。荒波を乗り越え、自らの手で成功を切り拓いてきた経営者として、いかに日本の真の発展のために貢献していくか。そのためには「武器としてのリベラルアーツ」を身につけ、社会全般への理解を深め、自らの発信力を高めていくことが不可欠です。

JBCアカデミアでは、テンミニッツTVとの共催で、霞が関の中核で活躍された官僚や、各分野の第一人者の学者・専門家を招き、切れれば血が出るような「活きた実践知」を学んでいきます。ぜひ、ご参加ください》

私もこれまで、多くの方々との出会いを重ねるなかで、様々な場面で教養・リベラルアーツの重要性を痛感してきました。国内外の色々な人と巡り会えても、共通接点がないと、つきあいの幅が狭くなりますし、つきあいを深めていくのも難しくなります。

相手から何らかの話題がふられたときに、相手の文脈を理解し、なにがしかのものは返していけないと、会話の楽しいラリーがなかなか成立しません。知的人脈を広げる意味でも、歴史、哲学、科学技術、芸術、政治経済、海外地域研究など「知っておいたほうがいい」ものがたくさんあります。

もちろん専門家ではありませんから、それぞれの話題について詳細な百点満点の答えを返せるわけではありませんが、聞きかじっているだけで、ずいぶん違うものです。さらに、いろいろなことを知っていると、会話の文脈のなかで違う角度から「そういえば、こんな話もあるようですね」と話を広げていくこともできます。

とはいえ、経営者は忙しいので、たくさん本を読んだりする時間はありません。実は、私が教養動画メディア・テンミニッツTVを立ち上げたのも、そのことが大きな理由でした。

その分野について、いちばん詳しい人に話を聞くと、いちばん易しく話していただけることが多いものです。本当のところはわかっているからこそ、テーマの核心を短時間で、しかもシンプルかつ明快に示していただけるのです。

このようなあり方を教えてくれた一人が、元財務事務次官の香川俊介さんでした。香川さんとは二〇代の頃に出会い、友人として多くの時間を共にしましたが、彼はその類まれな人間力で膨大な人脈地図を築きあげ、何かあると、すぐにその分野についていちばん詳しい人に話を聞きにいっていました。だからこそ、あれだけの活躍ができたのだらうと思います。

もう一人、私が出会った耳学問の達人は、なんといっても松下幸之助さんでした。松下幸之助さんは多忙をきわめていましたし、難しい文章を読むのも必ずしも得手ではありませんでしたが、どんなことでも、わからないことがあればすぐに問いかける聞き上手でした。部下に様々なことをテープレコーダーに吹き込んでもらって車内や寝室などで聞いてもいました。松下政経塾でも、「君、政治学というのは、ひと言でいったら何や。学問がない自分にもわかるように教えてくれないか」などと真摯に聞く姿に幾度も接しました。

そのような耳学問の達人たちの背中に学んできたので、第一人者の話をサーバーに蓄積していった、スマートフォンやPCで視聴できるようにすれば、多くの方々が手軽に耳学問できるようになるのではないかと考えたのが、「テンミニッツTV」の発想の素でした。

このテンミニッツTVが、私にとっても本当に有益だったので、JBCの理事長になったときも、第一人者の話を聞ける場として、ぜひJBCアカデミアを設立したいと思ったのでした。

おかげさまで、スタート年度の今年度も、本当に素晴らしい皆さまにご出講いただき、多数のJBCメンバーの皆さまのご参加もいただき、素晴らしい知的空間が形成されました。大学の先生方は、もちろんその道の専門家でいらっしゃいます。また、霞が関の第一線で活躍してこられた官僚の皆さんは、多くの現場の情報に接して多くの物事を決断・解決してこられただけに、日本における貴重な知的資産でもあります。

実際にJBCにお越しいただき、ご講話いただいただけでなく、今回、講義録のかたちで一冊にまとめることもご承諾いただきましたので、多くの智恵に満ちた内容を、熟読玩味できることとなりました。読めば読むほどに、学びが深まり、多くのヒントをいただけます。

本当にありがたいことです。

重ねまして、ご出講いただきました皆さまと、毎回にご参加いただいた J B C メンバーの皆さまに、この場をお借りして心より御礼を申しあげ、講義録発刊の挨拶とさせていただきます。

〔令和六年三月から八月までの J B C アカデミアにご出講いただきました皆さま〕

垂秀夫様（元中華人民共和国駐劬特命全権大使）／山内昌之様（東京大学名誉教授）／雨宮正佳様（元日本銀行副総裁）／堀江重郎様（順天堂大学大学院医学研究科教授）／林眞琴様（元検事総長）／上月豊久様（元ロシア国駐劬特命全権大使）／藤井輝夫様（東京大学第三一代総長）／森信親様（元金融庁長官）／杉山晋輔様（元アメリカ合衆国駐劬特命全権大使）〔ご出講順〕

以上

## JBC アカデミア 実施講師一覧



第1回  
元駐中国大使  
垂秀夫氏



第2回  
東京大学名誉教授  
山内昌之氏



第3回  
元日本銀行副総裁  
雨宮正佳氏



第4回  
順天堂大学教授  
堀江重郎氏



第5回  
元検事総長  
林真琴氏



第6回  
元駐ロシア大使  
上月豊久氏



第7回  
第31代東京大学総長  
藤井輝夫氏



第8回  
元金融庁長官  
森信親氏



第9回  
元駐米大使  
杉山晋輔氏